



Kurzcharakteristik

System VMG ist eine Software, mit deren Hilfe sich Vorgesetzter und Mitarbeiter unabhängig voneinander- auf ihr (jährliches) **Mitarbeitergespräch** vorbereiten können.

Unter Rückgriff auf psychologisches Expertenwissen wird der Benutzer von **System VMG** angeleitet bei der

- Erstellung und/oder Modifikation von **Anforderungsprofilen**:
Anforderungsprofile enthalten eine Auflistung von **Verantwortungsbereichen**, d.h. den in einer Position zu erledigenden Tätigkeiten und die **Anforderungsmerkmale** für eine erfolgreiche Ausübung dieser Tätigkeiten.
Die Anforderungsmerkmale sind in einem Katalog hinterlegt, in dem **Kenntnisse**, **Erfahrungen**, **Kompetenzen** und **Führungskompetenzen** unterschieden werden.
- **Bilanzierung** von Zusammenarbeit und Zielerreichung:
Bilanziert und **bewertet** wird, inwieweit die im letzten Mitarbeitergespräch vereinbarten Ziele erreicht und wie Vereinbarungen zur Zusammenarbeit umgesetzt worden sind.
- **Ursachenanalyse** von Erfolg oder Misserfolg:
Im Rahmen der **Ursachenanalyse** für das Erreichen oder Nichterreichen von Zielen wird die Erinnerung an konkrete Episoden angestoßen. Dabei wird auch der **Beitrag des Vorgesetzten** thematisiert.
- Planung von neuen Zielen und der persönlichen Weiterentwicklung:
Hinterlegt ist eine Systematik zur **Planung** neuer Zielvereinbarungen. Analog zu den Kategorien der **Balanced-Scorecard** werden **Ertrags-, Kunden-, Prozess- und Verhaltensziele** unterschieden.
- Nutzung eines **schriftlichen Gesprächsleitfadens**.
Die Ergebnisse der individuellen Vorbereitung können mit Hilfe der Funktion PDF ausgedruckt werden und stehen damit im eigentlichen Mitarbeitergespräch als **schriftlicher Gesprächsleitfaden** zur Verfügung.

Nach dem Mitarbeitergespräch werden die Gesprächsergebnisse mit Hilfe von **System VMG dokumentiert** und stehen damit für die Vorbereitung des nächsten Mitarbeitergesprächs zur Verfügung.

System VMG unterstützt damit einen zentralen Prozess im Führungsalltag, der entscheidend zum Erfolg eines Unternehmens beiträgt.